



# Rapport d'activité 2023-2024

1924 - 2024

**100**  
**ANS**



**LA FORESTIÈRE**®

SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE DE PROPRIÉTAIRES  
ET EXPLOITANTS FORESTIERS

1924 - 2024  
**100**  
ANS

**LA FORESTIÈRE**  
SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE DE PROPRIÉTAIRES  
ET EXPLOITANTS FORESTIERS



# Sommaire

5	<b>Conseil d'Administration</b>
6-7	<b>Billet du Président</b>
8	<b>Informations générales</b>
9-10	<b>Personnel d'Echandens</b>
11-15	<b>Marché des bois et service de commercialisation</b>
16-19	<b>Activités associatives</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• CCT vaudoise du personnel forestier</li><li>• Fonds Vaudois du Bois</li><li>• 100<sup>e</sup> anniversaire de La Forestière</li><li>• Groupe Vaud Plaquettes Bois-énergie</li><li>• Antenne romande d'Energie-bois Suisse</li></ul>
20	<b>Pépinière de Genolier</b>
21	<b>Immeubles Genolier</b>
22-24	<b>Comptes de l'exercice 2023-2024</b>
25	<b>Bilan de l'exercice 2023-2024</b>
26	<b>Comptes d'exploitation de l'exercice 2023-2024</b>



1924 - 2024  
**100**  
ANS

**LA FORESTIÈRE**  
SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE DE PROPRIÉTAIRES  
ET EXPLOITANTS FORESTIERS



# Conseil d'Administration

<b>Président</b>	Gubler Gilbert	Moudon
<b>Vice-Président</b>	Ruch Daniel	Corcelles-le-Jorat
<b>Membres</b>	Darmon André	Genolier
	Fivaz Laurent	Corbeyrier
	Giesch Christina	Sion (VS)
	Leuenberger Christine	Vallorbe
	Rosset Jean	Etat de Vaud
	Rochat Paul-Claude	L'Abbaye
	Thuillard Jean-François	Froideville



Le Conseil d'administration de La Forestière en 2024 (avec secrétaire et directeur).



De gauche à droite :

Mme Christine Leuenberger, M. Daniel Ruch, M. Jean-François Thuillard, M. Gilbert Gubler, M. Jean Rosset, M. Paul-Claude Rochat, M. Laurent Fivaz, Mme Christina Giesch, M. André Darmon, M. Didier Wuarchoz, Mme Françoise Balducci

## Billet du Président

Mesdames et Messieurs les membres de la Forestière,

Cette année, les assises annuelles de notre coopérative auront lieu dans le cadre prestigieux et solennel du parlement Vaudois. En célébrant son 100<sup>e</sup> anniversaire, La Forestière traverse une année exceptionnelle qui aura été marquée par divers événements :

une manifestation à l'attention de ses membres, partenaires et clients ainsi qu'une journée destinée au grand public, les 24 et 25 mai derniers, une brochure éditée pour cette occasion qui retrace ce siècle d'existence ainsi que Forêt Suisse qui a également tenu ses débats dans ce même bâtiment. La rénovation soignée d'un hangar à la pépinière de Genolier s'inscrit également dans les réalisations de ce 100<sup>e</sup>. L'assemblée générale 2024 marque ainsi le dernier événement de cette année anniversaire.



L'exercice sous revue a notamment été marqué par les éléments suivants :

- Sujet de préoccupation grandissant, l'état sanitaire de nos forêts, en particulier côté jura, qui atteint des proportions inquiétantes tant par la quantité de bois bostrychés et secs que par la rapidité avec laquelle ces éléments se propagent. Cette situation est aggravée par le rajeunissement naturel du patrimoine forestier qui est compromis par l'augmentation du phénomène d'abroustissement des jeunes plantes. Ces événements bousculent les usages de la filière et impliquent une modification des conditions d'exploitation et d'entretien de ce patrimoine de la part de l'ensemble des acteurs concernés.
- En lien direct avec ce qui précède, la commission consultative de la faune, dans laquelle siège La Forestière, doit également adapter ses positions dans un contexte d'intérêts divergents relatifs à la hiérarchie des priorités que chacun des acteurs représentés dans cette consultative doit prendre en compte dans son appréciation : dans un contexte de forte pression du gibier sur le rajeunissement, l'état sanitaire de nos forêts combiné au fait que les essences les plus abroustées sont justement celles qui sont les plus adaptées au climat de demain, les usages, les positions sont fortement bousculés. La nécessité de rendre attentif l'ensemble des membres de cette commission incombe aux représentants de la forêt pour que les conséquences de cette consultation, l'établissement du plan de tir, puisse être pris en toute connaissance de cause par le chef de département.
- Nous l'avons déjà exprimé, la volonté de construire en bois local initiée par l'Etat, implique la mise en place d'une organisation qui permette de répondre avec réactivité à la demande de fourniture de grumes aux nombreux projets de construction en gestation. La Forestière y travaille notamment dans la recherche de solutions permettant d'y parvenir. Ici également, l'augmentation des lots de « bois bleu » implique l'acceptation de réaliser les ouvrages avec cette matière première aux capacités mécaniques intactes, rappelons-le. Relevons ici l'exemplarité de constructions cantonales qui ont fait le choix de l'utilisation de ces bois.

- Le renforcement des collaborations avec des associations ou institutions proches de la nôtre se poursuit et se matérialise par la participation à diverses manifestations publiques pour la promotion de la filière courte, de la formation professionnelle ou encore de la sensibilisation auprès des classes d'école.
- Pour ce qui concerne la formation professionnelle en particulier, notre assemblée générale de 2024 avait mis l'accent sur la problématique liée au recrutement de nouveaux apprentis bûcherons-forestiers. L'appel qui en a résulté a porté ses fruits puisque le nombre d'apprentis ayant débuté leur formation cette année est de 48, alors que l'objectif fixé il y a une année se situait à 45. Ce résultat réjouissant est rendu possible grâce à la mobilisation de l'ensemble des représentants de la filière. Un immense merci à tous les employeurs qui ont joué le jeu en créant de nouvelles places d'apprentissage !
- En ce qui concerne la pépinière, La Forestière a procédé à l'acquisition de deux parcelles attenantes à l'exploitation, jusqu'ici louées.

Le présent rapport d'activité 2023-2024 reflète, en chiffres, la vie de notre coopérative. Avec un chiffre d'affaires de 16,1 millions de francs, en baisse de 13,8 %, il s'inscrit dans une vision de consolidation financière de la Forestière. Si le volume des bois commercialisés s'élève à 175'334 m<sup>3</sup>, le prix moyen, par catégories, s'établit à 75.82/m<sup>3</sup>, en baisse 13,5% par rapport à l'exercice précédent. En conséquence, le conseil d'administration a pris la décision de ne pas activer le mécanisme de rabais de courtage, les conditions le permettant n'étant pas remplies. Relevons encore que notre pépinière de Genolier atteint un chiffre d'affaires de CHF 2'082'548.47, en baisse de 21,8 % et en conformité avec l'objectif budgétaire. L'exercice précédent avait été marqué par deux contrats très importants et non récurrents, expliquant cette différence sensible de chiffre d'affaires mais qui reste remarquable, au-dessus la barre symbolique des deux millions de francs.

Le conseil d'administration tout comme les collaborateurs de notre coopérative ont été mis à forte contribution en cette année de jubilé. La collaboration entre tous qui a régné tout au long de cette année a permis de renforcer les liens et de vivre cet anniversaire de l'intérieur et de manière impliquée. Que toutes et tous en soient ici remerciés.

Dans le cadre de la présente assemblée, nous sommes reçus par le Président du Grand Conseil Vaudois, Monsieur Jean-François Thuillard également membre du conseil d'administration de notre coopérative. Nous le félicitons tout particulièrement pour l'accession à cette haute fonction de premier citoyen du canton.

En conclusion, à l'instar des exercices précédents, le cœur de nos activités - le négoce de bois - est impacté par une quantité d'éléments extérieurs que nous ne maîtrisons pas mais sur lesquels nous cherchons à anticiper les potentielles conséquences. La richesse de notre coopérative, c'est la diversité de ses centres de profits qui contribue à amortir les fluctuations du marché.

Bienvenue à l'assemblée générale du 100<sup>e</sup> anniversaire de La Forestière.

**Gilbert Gubler**  
Président



# Informations générales

## Membres

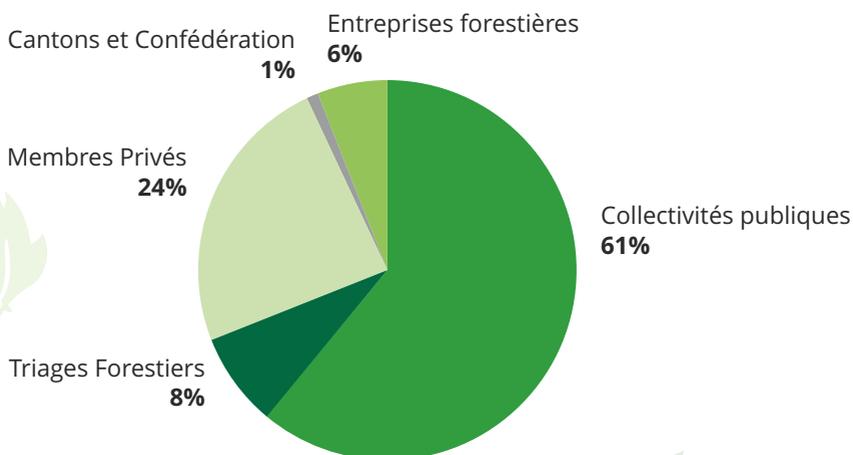
Durant l'année écoulée, nous avons enregistré 2 démissions et avons accueilli les 4 nouveaux membres suivants :

- Groupement forestier de la Veveyse
- Commune de Vevey
- Groupement forestier de la Dôle
- Claude Limat SA

**Au 30 juin 2024, l'état des membres est le suivant :**

<b>4 cantons et la Confédération</b>	<b>241 communes et bourgeoisies</b>
<b>94 propriétaires privés</b>	<b>31 triages et groupements</b>
<b>25 entreprises forestières</b>	

**La Forestière compte 396 membres  
pour un capital social de CHF 1'250'000.--**



# Personnel d'Echandens

## Direction :

M. Didier Wuarchoz

## Adresses courriel

dwu@laforestiere.ch

## Agents commerciaux :

M. Steve Gander

sga@laforestiere.ch

M. David Girardon

dgi@laforestiere.ch

M. Grégoire Vuissoz

gvu@laforestiere.ch

## Bureau :

M. Fabio Ferraretto

*Responsable administratif*

ffe@laforestiere.ch

Mme Nicole Pache

*Facturation*

npa@laforestiere.ch

M. Thibaut Zbinden

*Commercial Bois Energie*

tzb@laforestiere.ch

Mme Elisabeth Heller

*Secrétariat*

secretariat@laforestiere.ch

## Antenne romande EbS :

M. Richard Golay

golay@energie-bois.ch

## Coordinateur certification :

M. Christophe Rémy

*Indépendant, sur mandat*

cremy@foret-denhaut.ch



## Départ en retraite



En date du 31 mars 2024, notre secrétaire associative **Mme Françoise Balducci** a pris sa retraite après 43 ans de service, d'abord à l'« Association forestière vaudoise et du Bas-Valais », puis à La Forestière. Durant ce presque demi-siècle, elle aura occupé les postes les plus variés, allant de la gestion des bois de râperie aux décomptes « Zahnd », sans oublier la facturation Sodefor ou encore l'accompagnement des membres. Ces vingt dernières années, elle a également été une secrétaire dévouée des Conseils d'administration de La Forestière et de Sodefor.

Nous saisissons l'opportunité de ce rapport pour lui réitérer nos chaleureux remerciements et lui adresser nos meilleurs vœux de santé et bonheur pour son avenir.

## Bienvenue aux nouveaux venus



**M. Thibaut Zbinden** a débuté son service le 1<sup>er</sup> février 2024 en qualité de commercial bois-énergie et bois d'industrie. Lui incombent également plusieurs tâches administratives au niveau de la facturation bois, en soutien à notre facturiste Mme Nicole Pache. Ce forestier-bûcheron de formation a rapidement pris ses marques et a également fait preuve d'efficacité durant l'organisation de notre fête du centenaire à Chamblon. Cette faculté lui sera, à n'en pas douter, très utile afin de mener à bien la mise en place de notre plateforme dédiée aux bois d'énergie et d'industrie.



**Mme Elisabeth Heller** est depuis le 2 septembre 2024 la nouvelle secrétaire associative de La Forestière. Elle officie également comme secrétaire des conseils d'administration de La Forestière et de Sodefor. Suite à l'obtention de son diplôme de master en biologie cellulaire à Lille doublé d'un certificat en gestion des entreprises, son parcours professionnel l'a amenée dans notre pays, où elle a travaillé notamment pour Coca-Cola et même fondé et administré une école privée. Cette résidente de Froideville, mère de 6 enfants, s'acquitte actuellement de plusieurs mandats en parallèle, dont celui de La Forestière.



Les collaboratrice et collaborateurs d'Echandens se sont rendus pour leur excursion annuelle en Valais où un programme exigeant les a emmenés découvrir les beautés naturelles renommées de ce beau pays, pour se terminer comme il se doit autour d'une table bien garnie en ville de Sion.

# Marché des bois et service de commercialisation



## Marché mondial : En manque de dynamisme, le marché des bois avance sans éclat.

Au cours de l'année sous revue, le marché mondial du bois a vu les échanges se dérouler sans grand éclat, toujours plombé par les difficultés de l'immobilier dans les pays clé. Dans un contexte de contraction de la demande, les industries du sciage et du collage de bois n'ont eu d'autre choix que de réduire la voilure, alors que plusieurs d'entre elles, notamment dans la fabrication de CLT, venaient de procéder à des augmentations sensibles de capacité. Retour à la production en deux équipes au lieu de trois en Europe, multiples fermetures de scieries sur la côte ouest du continent américain, tels sont, côté offre, les corollaires de cette baisse prolongée de la demande.

Eclairage sur quelques pays clé :

**Chine** : Les déboires des géants de l'immobilier ont fait l'actualité ces derniers mois et ils ne sont d'ailleurs toujours pas terminés, malgré plusieurs plans de relance gouvernementaux restés sans effet. Cependant le marché du bois ne s'est pas pour autant effondré : les volumes d'importation sont certes en baisse, mais ils ont été soutenus par la forte correction des prix de la matière doublée de ceux du fret. Concrètement en deux ans, les prix des grumes de résineux rendues dans les ports sont passés de 190.- USD à 120.- USD par mètre-cube, soit une baisse de 37%.



**Amérique du Nord** : demande au ralenti. Certes, le risque de récession aux USA s'éloigne résolument dans cette économie toujours prête à rebondir, mais un redressement du rythme annuel de construction de logements s'y fait toujours attendre. La dégringolade dure depuis le printemps 2022 et les taux hypothécaires, toujours proches de 7%, gardent tout leur effet dissuasif. Avec une croissance de la population qui ne faiblit pas, le déficit de construction de nouveaux logements continue pourtant de se creuser, et devra bien être comblé un jour.

Pendant ce temps les scieries de la côte ouest des deux côtés de la frontière canadienne sont à la peine, et plusieurs ont récemment mis la clé sous le paillason. Les causes principales en sont le bas niveau des prix de vente et l'allongement des distances d'approvisionnement de leur ressource en grumes, fortement impactée par les ravages du bostryche et les feux de forêt de ces dernières années.

**Europe** : En Allemagne et en Autriche, l'industrie du bois a dû maîtriser plusieurs paramètres défavorables, parmi lesquels : baisse de la demande, hausse des coûts de production et plus récemment, raréfaction et fermeté des prix des grumes. Sur ce point on commence à ressentir les effets de la fermeture des frontières avec la Russie, grand fournisseur de bois ronds à la Finlande en temps de paix : les Scandinaves, ayant vu le prix de leurs grumes monter en flèche, ont commencé à venir s'approvisionner jusqu'en Allemagne. Et ceci alors même que le dernier inventaire forestier allemand vient de confirmer une baisse de 16% du stock sur pied d'épicéa.

Toutefois, en l'espace d'une année, le marché des sciages a quitté le creux de la vague, à l'instar des bois encollés qui ont refait graduellement une partie de leurs pertes. Mais il faut bien comprendre que ces hausses sont dues pour l'instant à la poussée des prix de revient, et non à une demande revigorée. A titre d'exemple, la construction de nouveaux logements y compris les rénovations lourdes, sont à nouveau en baisse de 20% entre 2023 et 2024.

**Suisse** : Jusqu'à l'été 2023, la Suisse avait réussi à se tenir à l'écart des baisses de prix massives des bois de résineux. La conjoncture y est restée bonne et la demande en bois soutenue. Mais durant ce laps de temps la pression sur les prix exercée par les bois d'importation n'a fait qu'augmenter, jusqu'à contraindre le marché suisse à entamer lui aussi un mouvement baissier. Il faut dire que le taux de change CHF/EUR, toujours lui, ne fait rien pour arranger les choses, puisqu'il semble durablement ancré en-dessous de la parité. Heureusement, l'origine du bois de construction est de plus en plus thématisée par les milieux forestiers et par la filière bois indigène, et les maîtres d'œuvre qui affichent clairement leur préférence pour le matériau local sont de plus en plus nombreux.

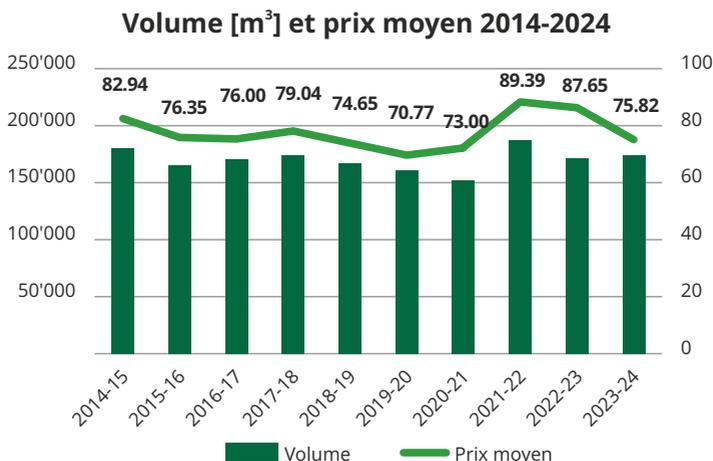


### **Activité de commercialisation de La Forestière**

Avec une telle situation de marché, on ne sera pas surpris de constater que nos niveaux de prix n'aient pas pu être maintenus à leur niveau de l'exercice précédent. La chute a été nette dès le début de l'automne 2023, sans parler des effets des pullulations de bostryches sur la qualité générale des bois commercialisés. A ce phénomène est encore venu s'ajouter durant plusieurs mois celui des retards d'enlèvement des bois de la part de notre principal acheteur, qui avait vu ses annonces de bois ronds enfler de manière imprévue sur les mois d'été. Pus d'une fois, il a fallu renégocier les prix de décompte de lots dont la qualité s'était dégradée durant un stockage prolongé.

Face à des conditions de marché difficiles, les agents de La Forestière ne sont pas restés inactifs et ont même redoublé d'efforts. Il s'agit de resserrer les liens avec nos clients courants afin de trouver des solutions avec eux, comme la mise en place de la qualité « K », mais aussi de tester les rares débouchés alternatifs.

En comparaison annuelle, notre prix moyen a ainsi perdu fr. 11.83 /m<sup>3</sup> (-13.5%) pour tomber à CHF 75.82 /m<sup>3</sup>. Les volumes, eux, ont progressé de 1.3% ou 2'289 m<sup>3</sup> pour atteindre 175'334 m<sup>3</sup>. Cette hausse n'a toutefois pas empêché notre chiffre d'affaires de décrocher de plus de 1,8 millions, impactant fortement notre marge brute constituée de la commission de courtage



## Commercialisation de bois-énergie

Peu de changement sur ce marché, qui retrouve un peu de calme suite à l'agitation des années 2021-2022 sur le marché de l'énergie. En plaquettes forestières, l'offre abondante en résineux due à la prolifération du bostryche et la disponibilité modérée des bois de feuillus a incité les acteurs à questionner la proportion usuelle de résineux dans le mix, qui était restée longtemps autour de 30%. Aujourd'hui, des taux de 50% voire au-delà sont devenus monnaie courante.

Les débuts de notre plateforme dédiée au bois-énergie sont prometteurs et depuis le début de l'année 2024 nous recevons régulièrement des offres de vente. De quoi approvisionner nos clients existants, mais aussi donner du grain à moudre à notre nouvel agent commercial en charge de ces bois. En quelques mois, il a ainsi pu faire avec succès ses premières expériences de recherche de débouchés tout en se familiarisant avec nos nombreux fournisseurs, ce qu'il fait en collaboration étroite avec ses collègues de la filière du bois de service.

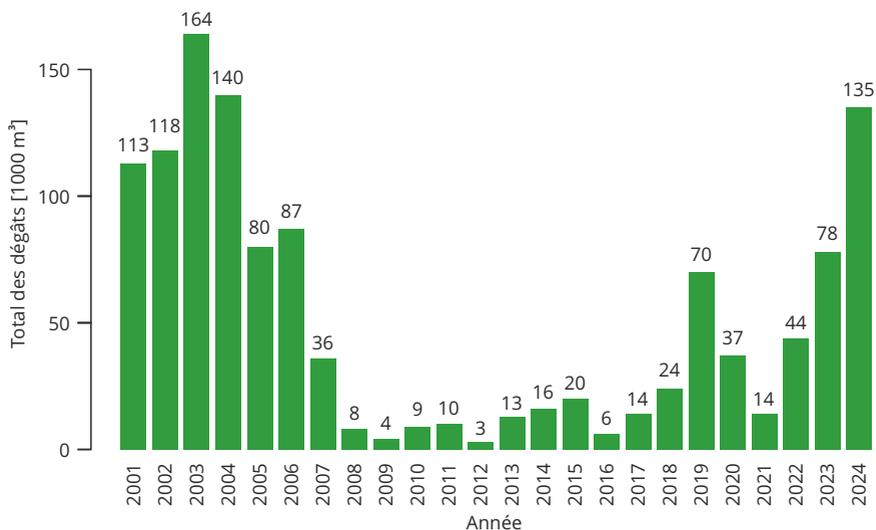


## Bostryche et bois bleuis

Le canton de Vaud et la filière forêt-bois tirent à la même corde pour agir face à la prolifération du bostryche. Il faut certes lutter activement en forêt pour freiner son expansion, mais aussi améliorer l'écoulement du bois bleu sur le marché, lequel, rappelons-le, garde intactes toutes ses propriétés physiques.

Volume de bois vaudois abattus pour des raisons sanitaires depuis 2001.

Source : DGE-Forêt.



Quelques-unes des mesures prises :

- Forte mobilisation des forestiers face à ce problème : gardes forestiers, équipes communales et entreprises ont redoublé d'efforts pour intervenir le plus efficacement possible.
- Amélioration du taux de subventionnement des coupes sanitaires.
- Volonté claire affichée par l'Etat d'utiliser le bois bostryché dans ses propres constructions.
- Meilleure mise en valeur du bois issu des coupes sanitaires par les scieries avec l'utilisation d'une classe de qualité spécifique, la classe K.
- Promotion par la filière forêt-bois de l'utilisation du bois bleu.



## Projets de construction « propre bois » d'entités publiques

La plateforme de commercialisation de La Forestière apporte son soutien aux entités publiques, Etat ou communes désirant construire un bâtiment public en utilisant leur propre bois. La Forestière soutient pleinement ces initiatives, qui assurent un débouché à un volume croissant de bois indigène.

## Remerciements

Nous ne pourrions clore cette section dédiée à la commercialisation des bois ronds sans adresser nos plus vifs remerciements à nos partenaires qui nous font confiance tout au long de l'année :

- Nos estimés clients, scieries et négociants de bois ronds.
- Nos fournisseurs de bois : les propriétaires forestiers qui nous mandatent et bien sûr leurs gestionnaires les gardes forestiers, ainsi que leurs équipes.
- Les entrepreneurs de travaux forestiers, toujours plus nombreux à nous faire confiance.
- Les entreprises de transport de grumes.

Tous ces acteurs réalisent parfois des prouesses pour faire en sorte que nos bois soient mis à disposition de leurs destinataires dans des conditions optimales : qu'ils en soient ici remerciés.



# Activités associatives

## CCT vaudoise du personnel forestier

La *Convention collective de l'économie forestière vaudoise* a obtenu l'extension de sa force obligatoire à dater du 1<sup>er</sup> février 2024, marquant ainsi l'achèvement de plusieurs années de labeur pour les parties prenantes. Les employeurs concernés ont été tenus au courant, via leurs associations respectives, de l'évolution de ce projet de première importance pour l'économie forestière vaudoise. Les employeurs de personnel sous contrat de droit privé qui auraient un doute quant à leur assujettissement à la CCT peuvent s'adresser au secrétariat de la CPP de l'économie forestière vaudoise, Mme Helena Druey, case postale 1215, 1001 Lausanne.

## Fonds Vaudois du Bois

Le Fonds, alimenté annuellement sur une base volontaire par la vaste majorité des propriétaires forestiers à raison de 5 centimes par m<sup>3</sup> de possibilité, a soutenu les demandes suivantes en 2023 :

- Soutien à *Verein Ukraine Hilfe* pour la construction de modules d'habitations d'urgence, CHF 1'000.--.
- Salon des métiers 2023 à Lausanne, soutien au Centre de formation professionnelle forestière pour la création d'un nouveau stand, CHF 12'924.--.
- Association des Scieurs vaudois, soutien pour les assemblées 2022 et 2023, CHF 4'000.-- . A noter que ce montant a été prélevé sur le tronc « scieries » du fonds vaudois du bois.

Au 31.12.2023, le disponible du Fonds Vaudois du Bois se montait à CHF 56'060.05.

**FONDS  
VAUDOIS  
DU BOIS**



## 100<sup>e</sup> anniversaire de La Forestière

Pour célébrer ses 100 ans, La Forestière a convié ses membres, ses partenaires ainsi qu'une palette d'invités à une fête conviviale à Chamblon les 24 et 25 mai 2024. Vendredi 24 au soir, un repas de gala préparé dans une salle magnifiquement décorée fut servi à nos membres et à une palette d'invités. Le samedi dès 9h00, le grand public était accueilli dans un « un village forestier » pour découvrir les nombreuses facettes des métiers de la forêt et du bois. Côté spectacle, concours de bûcheronnage, lancer de hache ou encore sculpture à la tronçonneuse le disputaient aux démonstrations de machines forestières.

Nous saisissons l'occasion pour remercier à nouveau les sponsors de cet événement pour leur soutien actif :

Fédération des sections vaudoise de la Diana	Association des chasseurs vaudois
CEDOTEC	Office romand de Lignum
Prométerre	Assoc. vaudoise de promotion des métiers de la terre
Industrie du bois Suisse romande	Association des scieries romandes
SODEFOR, soc. coop.	Broyage de bois énergie
CFPF	Centre de formation professionnelle forestière
Timberspeed	Concours de bûcheronnage
Daniel Ruch SA	Entreprise Forestière
BMEF S.A.	Entreprise Forestière
Gander & Fils	Entreprise Forestière
Wydlar SA	Vêtements professionnels
Pastor Transports Sàrl	Transport de bois
Boven Transports Sàrl	Transport de bois et marchandises
Scierie Zahnd SA	Industrie du bois
Despond SA	Industrie du bois
Dizerens Frères Sàrl	Scierie et entreprise de charpente
Dutoit SA	Scierie
Scierie de Corbeyrier	Groupement forestier des Agittes
Atelier Volet SA	Construction bois
JPF-Ducret SA	Construction bois
Banque Cantonale Vaudoise	
Retraites populaires	Gestion financière
Bois Libre Créations	M. Yvan Freiholz, sculpteur
Lignum Vaud	Filière forêt-Bois
Husqvarna Suisse SA	Outillage pour métiers verts
Plateforme vaudoise du Bois	Promotion du bois en filière courte
ADNV	Association pour le développement du Nord vaudois
Chambre des Bois de l'Ouest vaudois	Association de propriétaires forestiers
CBF Broyage Sàrl	Réfection de chemins forestiers
Henry Transports SA	Entreprise de transports
Cave Hug	Vigneron-Encaveur, Grandvaux
Axers	Club des lanceurs de hache
Fondation de Probation	Travaux d'intérêt public
Société mycologique du Nord-Vaudois	
Schmuki SA	Bois-énergie et broyage
King Trône	Location de toilettes mobiles

*Photos du 100<sup>e</sup> anniversaire en pages : 2, 4, 27*

## Groupe Vaud Plaquettes Bois-énergie

Notre dépliant sur la conception d'un silo a été distribué dans la revue des ingénieurs et architectes « Tracés » publiée à plus de 4'000 exemplaires.

Les gardes forestiers en formation ont été sensibilisés aux enjeux liés au bois énergie.

Le site internet continue de s'étoffer de différentes informations utiles.

Nous avons été contactés à plusieurs reprises par des gardes forestiers ou des responsables de projet afin de répondre à leurs premières questions concernant l'approvisionnement en bois.

Le groupe VPBE a participé à l'élaboration d'une formation sur la production de bois énergie proposée par le centre de formation forestière dès cet automne.

Lors de nos séances plénières, de multiples sujets sont abordés comme le marché du bois énergie, l'utilisation des cendres de foyer, les nouvelles technologies, le potentiel bois énergie du canton ou les activités d'EBS rapportées par Richard Golay.

Nous travaillons actuellement sur l'élaboration d'un document qui traitera de l'exploitation des rémanents de coupe et de sa transformation en plaquettes.

Dans le but d'utiliser la bonne plaquette au bon endroit et au bon moment, un inventaire cantonal des hangars et places de stockage de plaquettes a été réalisé. Ces données ont été complétées par la DGE Forêt qui serviront notamment à la révision de la stratégie cantonale pour le bois énergie.

Pour le groupe VPBE

**Laurent Fivaz**

*Président*



Depuis 2012, La Forestière héberge l'antenne romande d'Energie-bois Suisse ([www.energie-bois.ch](http://www.energie-bois.ch)). Fondée en 1979 après les crises pétrolières, l'Association promeut l'utilisation judicieuse du bois-énergie, la « chaleur de nos forêts ».

Forte de plus de 600 membres, dont des communes, des énergéticiens, des bureaux d'ingénieurs et des particuliers, Energie-bois Suisse informe, renseigne et conseille sur les bonnes pratiques et les innovations dans la branche.

L'Association est fortement impliquée dans la transition énergétique en cours avec en particulier son expertise dans les réseaux de chauffage à distance. Elle constitue une passerelle dynamique entre les acteurs de la forêt et les différents secteurs de l'énergie et de la formation.

Son responsable romand, l'ingénieur Richard Golay, est à votre disposition pour répondre à vos questions et vous aider dans vos projets.

### Conseils et expertises

L'antenne romande a réalisé dans la période sous revue deux études conséquentes sur l'estimation du potentiel restant en bois-énergie : la première pour le canton de Neuchâtel et la seconde pour celui du Valais. L'antenne est également engagée dans l'étude pour le Canton de Vaud commencée cet automne et qui devrait se terminer début 2025.

Richard Golay réalise des études sur demande comme celle pour une commune vaudoise qui envisage d'implanter un réseau de chauffage à distance au cœur du village. Il fonctionne régulièrement comme deuxième avis neutre pour des propriétaires.

### Formation

Le responsable de l'antenne donne chaque année plusieurs cours dont celui pour le centre de compétence Energo® ([www.energo.ch](http://www.energo.ch)), actif dans le secteur de l'efficacité énergétique dans le bâtiment. Le cours comprend une introduction aux chaudières à bois et la visite d'une installation de chauffage à distance.

### Communication et information

L'antenne romande d'Energie-bois Suisse était présente aux salons Habitat-Jardin et Energissima.

Parution de l'article rédigé par l'antenne « Le bois-énergie dans la transition énergétique suisse » dans le bulletin n°296 de l'Association romande pour la protection de l'environnement ([www.arpea.ch](http://www.arpea.ch)).

Richard Golay a été invité à s'exprimer à plusieurs conférences, comme à la journée AgroCleanTech à Zollikofen ou au EnergyForum Valais/Wallis à Sierre. Le sujet abordé était à chaque fois les chauffages à distance au bois.

### Obtenir des certificats CO<sub>2</sub>

L'antenne romande aide depuis une dizaine d'années dans leurs démarches administratives des réseaux de chauffage à distance au bois (nouveaux projets ou extensions) à obtenir un soutien financier conséquent par la vente de certificats CO<sub>2</sub>. Plus d'informations sur demande.

Contact : [golay@energie-bois.ch](mailto:golay@energie-bois.ch), 021 706 50 32

# Pépinière de Genolier



Entre juillet 2023 et juin 2024, la Pépinière de Genolier n'a pas bénéficié de conditions météorologiques optimales, en particulier durant l'automne 2023 où les conditions de travail ont été rendues très difficiles par les fortes pluies qui se sont succédées sur plusieurs semaines. Le printemps 2024, plus clément, a cependant donné un peu de répit avec une activité correcte.

Durant l'exercice sous revue, et malgré les conditions précitées, la Pépinière a réalisé un chiffre d'affaires satisfaisant, établi à CHF 2'082'548.--. Les 2 millions sont ainsi dépassés pour la quatrième année consécutive.

Nous avons constaté une légère progression de la vente des plants forestiers grâce à la commercialisation d'arbustes indigènes, notamment ceux cultivés en quick pot.

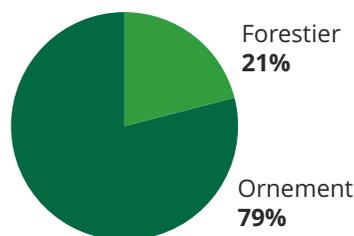
À la suite de l'interdiction en Suisse de la vente des Laurelles, nous avons mis en culture des plantes indigènes de grande taille qui sont disponibles depuis cet automne 2024.

En remplacement de notre ancien Bobcat, nous avons acquis une nouvelle machine d'exploitation apportant une vraie plus-value dans le travail en pépinière. Il s'agit d'un Manitou dont le coût avoisine les CHF 100'000.--.

Dans le cadre de la formation de notre personnel, nous avons engagé une mise à niveau sur l'ensemble des permis d'utilisation de nos machines et ainsi amélioré la sécurité au travail.

Il y a quelques mois, nous avons effectué une refonte complète de notre site internet. Nous vous invitons à le visiter ! [www.pepinieredegenolier.ch](http://www.pepinieredegenolier.ch)

Répartition des ventes  
juillet 2023 - juin 2024



*Photos plantes indigènes et Manitou, page suivante : 21*



## Immeubles Genolier

En termes d'investissements, cette année l'accent a été mis sur la pépinière. La réfection complète du hangar-atelier, prévue de longue date, a enfin pu être lancée. Hormis la structure porteuse en bois, qui est saine et a pu être conservée, tous les autres éléments de cette construction datant de 1985 ont été refaits à neuf. Le toit, de faible



penne, se prête à la pose de panneaux photovoltaïques. A l'heure de clore l'année 2023-24, le bâtiment lui-même a déjà fière allure, et le projet devrait être achevé d'ici au mois d'octobre 2024 conformément au planning initial.



# Comptes de l'exercice 2023 - 2024

## Commentaires

L'Organe de révision a effectué l'audit des comptes de La Forestière les 27 et 28 août 2024.

La justification exhaustive des postes du bilan a été réalisée au moyen de tous les documents et pièces comptables disponibles.

Par ailleurs, le poste « Débiteurs clients » a été contrôlé en obtenant les confirmations de soldes nécessaires auprès de nos clients et 83 % des créances inscrites au bilan sont confirmées par des tiers ou, le cas échéant, par le paiement lui-même reçu entretemps.

Enfin, la bonne exécution et le respect de la procédure de prise d'inventaire du stock de plantes de la Pépinière de Genolier ont été vérifiés sur la base des pièces détaillées des prises d'inventaire.

L'audit n'a donné lieu à aucune reprise ou remarque et les comptes ont été validés tels que présentés.



## Résultats globaux

Le résultat de la Coopérative s'est soldé par un bénéfice net de CHF 177'406.26. Sur la base d'une répartition interne par centre de profit, le résultat se présente comme suit :

Centre de profit	Chiffres d'affaires	Achats, frais d'achats	Personnel, loyer, frais généraux et amortiss.	Résultat d'exploitation	Charges et produits hors exploit	Résultat net
Négoce de bois, yc courtage	14'173'878.86	-13'127'948.34	-1'005'312.88	40'617.64	511.87	41'129.51
Services généraux, associatifs	542'765.45	0.00	-720'329.45	-177'564.00	0.00	-177'564.00
Pépinière de Genolier	2'082'548.47	-750'151.74	-936'365.71	396'031.02	24'285.40	420'316.42
Immeubles et bâtiments	511'032.01	0.00	-617'207.68	-106'175.67	0.00	-106'175.67
<b>TOTAUX</b>	<b>17'310'224.79</b>	<b>-13'878'100.08</b>	<b>-3'279'215.72</b>	<b>152'908.99</b>	<b>24'797.27</b>	<b>177'706.26</b>

## Activité « Négoce de Bois »

Le **chiffre d'affaires brut total du négoce de bois**, hors recettes de courtages, s'élève à CHF 13,54 millions, en baisse de 12,8 % par rapport à l'exercice précédent.

Les **volumes de bois commercialisés** se sont établis à 175'334 m<sup>3</sup>, en hausse de 1,3 % par rapport à l'exercice précédent.

Le prix de vente brut moyen se situe à CHF 75.82/m<sup>3</sup>, en baisse de CHF 11,83/m<sup>3</sup> (-13,5 %). Le budget avait été établi à CHF 83.--/m<sup>3</sup>. Les prix du marché ont été particulièrement perturbés durant l'exercice sous revue avec une volatilité très forte des prix. Une conjoncture difficile sur la zone euro et un taux de change CHF / EUR très défavorables ont influé négativement. Malgré une diminution importante du chiffre d'affaires, le négoce de bois a pu dégager un léger bénéfice, cependant en fort recul par rapport à l'année passée.

### **Activité « Services généraux et associatif »**

Ce département a été fortement impacté par les coûts engagés pour le 100<sup>e</sup> de La Forestière et une dépréciation d'actif sur une participation.

### **Activité « Pépinière de Genolier »**

Pour la quatrième année consécutive, la Pépinière réalise un chiffre d'affaires dépassant les 2 millions de francs, malgré une année marquée par des conditions météorologiques particulièrement défavorables et un environnement conjoncturel difficile.

Avec chiffre d'affaires de **CHF 2'082'548.47**, l'objectif budgétaire est a été légèrement dépassé (+ 4,1%).

A noter une marge brute sur marchandise toujours à un excellent niveau (63,98 % contre 58.73 % l'année précédente), grâce à une part sensible de ventes issues de nos productions propres, à une politique d'achat ciblée et aux royalistes encaissées.

Avec un bénéfice net de CHF 420'316.42, la Pépinière réalise ainsi un exercice particulièrement réjouissant.

### **Activité « Immeubles locatifs »**

Les immeubles locatifs situés à Genolier (3 immeubles et 18 appartements) et les bâtiments d'exploitations affichent un résultat négatif de CHF 106'175.67. La réfection complète du hangar à machines de notre Pépinière (toit et façades) et de plusieurs appartements en location ont générés des coûts supplémentaires exceptionnels de CHF 217'000.--.

### **Coûts fixes, amortissements et provisions**

Les **charges de personnel**, soit les salaires bruts, la part patronale aux charges sociales, les frais de formation et autres frais de personnel, s'élèvent à CHF 1'896'136.27. Ce poste est en hausse de 3,2 % par rapport à l'année passée et de 2,8 % par rapport au budget.

Les **frais généraux** se situent à CHF 843'976.79, incluant les coûts supplémentaires exceptionnels des immeubles et bâtiment, sont en hausse de 37,8 % par rapport à l'année passée. En excluant ces coûts supplémentaires exceptionnels, cette hausse est ramenée à 2,4 %.

Les **amortissements**, à CHF 286'445.--, sont pratiquement identiques à l'année précédente avec une baisse de 0,6 %.

## Bilan

Le bilan de la Coopérative présente un **fonds de roulement net** (Actifs circulants, déduit des dettes à court terme) d'environ CHF 5,14 millions. Le niveau d'endettement à court terme est par conséquent maîtrisé.

A 46,1 %, le **ratio des fonds propres** se maintient à un haut niveau. Le bilan présente toujours une structure particulièrement solide.

L'exercice de la Coopérative boucle avec un **bénéfice net de CHF 177'706.26**.

Durant la période, la Coopérative a généré un **cash-flow positif de CHF 461'000.--**.

Le résultat à reporter sur l'exercice suivant est de **CHF 5'016'794.31**.

## Fabio Ferraretto

*Resp. finances et administration*



# Bilan de l'exercice 2023 - 2024

## Actifs

	30 juin 2024	30 juin 2023	Variations
<b>Actifs circulants</b>			
Trésorerie	3'189'993.86	3'520'076.16	-330'082.30
Débiteurs clients	2'865'353.70	2'489'488.91	375'864.79
./. Provision pour pertes sur créances	-153'000.00	-158'400.00	5'400.00
Débiteurs divers	58'269.56	85'622.80	-27'353.24
Débiteurs charges sociales	23'977.55	25'944.55	-1'967.00
Stock marchandise	1'055'897.00	1'057'326.00	-1'429.00
Actifs transitoires	60'317.29	105'393.75	-45'076.46
<b>Total actifs circulants</b>	<b>7'100'808.96</b>	<b>7'125'452.17</b>	<b>-24'643.21</b>
<b>Actifs immobilisés</b>			
Mobilier, agencement, informatique	14'401.00	15'301.00	-900.00
Machine et matériel d'exploitation			
Pépinière	136'250.00	86'750.00	49'500.00
Véhicules	58'700.00	99'000.00	-40'300.00
Terrains	133'000.00	83'000.00	50'000.00
Bâtiments d'exploitation de la pépinière	78'000.00	85'000.00	-7'000.00
Immeubles	5'918'548.86	5'850'795.15	67'753.71
Garantie de loyer	6'665.79	6'661.35	4.44
Participations	312'500.00	312'500.00	0.00
./. Provisions sur participations	-177'500.00	-125'000.00	-52'500.00
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>6'480'565.65</b>	<b>6'414'007.50</b>	<b>66'558.15</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>13'581'374.61</b>	<b>13'539'459.67</b>	<b>41'914.94</b>

## Passifs

	30 juin 2024	30 juin 2023	Variations
<b>Capitaux étrangers</b>			
Créanciers - Fournisseurs	1'369'915.24	1'184'857.70	185'057.54
Créanciers charges sociales	53'699.15	40'735.15	12'964.00
TVA due	153'743.37	148'011.47	5'731.90
Passifs transitoires	293'583.79	412'288.55	-118'704.76
Encaissements d'avance certif. FM	52'000.00	103'000.00	-51'000.00
Encaissements d'avance EBS	36'000.00	34'500.00	1'500.00
Provision 100 ans La Forestière (2024)	0.00	90'000.00	-90'000.00
Autres dettes à long terme (échéance 2029)	10'000.00	10'000.00	0.00
Prêts hypothécaires	5'345'638.75	5'424'478.75	-78'840.00
<b>Total capitaux étrangers</b>	<b>7'314'580.30</b>	<b>7'447'871.62</b>	<b>-133'291.32</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social	1'250'000.00	1'252'500.00	-2'500.00
Bénéfice reporté	4'839'088.05	4'099'370.31	739'717.74
Résultat de l'exercice	177'706.26	739'717.74	-562'011.48
<b>Total capitaux propres</b>	<b>6'266'794.31</b>	<b>6'091'588.05</b>	<b>175'206.26</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>13'581'374.61</b>	<b>13'539'459.67</b>	<b>41'914.94</b>

# Comptes d'exploitation de l'exercice 2023- 2024

Rubriques	juil. 23-juin 24	juil. 22-juin 23	Variations
Chiffres d'affaires	16'133'682.69	18'711'051.85	-2'577'369.16
Recettes de courtage	633'776.65	652'439.30	-18'662.65
Achats, frais d'achats, transports	-13'878'100.08	-16'147'778.31	2'269'678.23
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>2'889'359.26</b>	<b>3'215'712.84</b>	<b>-326'353.58</b>
<b>Produits généraux</b>			
Cotisations des membres	154'283.65	155'636.65	-1'353.00
Honoraires de certification	51'000.00	55'102.40	-4'102.40
Honoraires de gestion	42'000.00	42'000.00	0.00
Produits divers	245'081.80	228'948.36	16'133.44
<b>Total des produits généraux</b>	<b>492'365.45</b>	<b>481'687.41</b>	<b>10'678.04</b>
<b>MARGE NETTE</b>	<b>3'381'724.71</b>	<b>3'697'400.25</b>	<b>-315'675.54</b>
<b>Coûts fixes</b>			
Charges de personnel	1'896'136.27	1'836'714.90	59'421.37
Loyer et frais de locaux	70'860.61	73'591.15	-2'730.54
Frais généraux	843'976.79	612'366.68	231'610.11
Pertes s/débiteurs, frais contentieux	31'992.11	148.85	31'843.26
<b>Total des frais généraux</b>	<b>2'842'965.78</b>	<b>2'522'821.58</b>	<b>320'144.20</b>
<b>Charges / Produits financiers</b>	<b>78'319.94</b>	<b>80'875.72</b>	<b>-2'555.78</b>
<b>RÉSULTATS AVANT AMORTISS.</b>	<b>460'438.99</b>	<b>1'093'702.95</b>	<b>-633'263.96</b>
Impôts	24'085.00	119'893.95	-95'808.95
Amortissements	286'445.00	288'068.85	-1'623.85
Ajustements de provisions	-3'000.00	-42'000.00	39'000.00
<b>Total amortissements et dotations</b>	<b>307'530.00</b>	<b>365'962.80</b>	<b>-58'432.80</b>
<b>RÉSULTATS D'EXPLOITATION</b>	<b>152'908.99</b>	<b>727'740.15</b>	<b>-574'831.16</b>
Produits hors exploit. ou exe. antér.	27'554.48	19'881.82	7'672.66
Charges hors exploit. ou exe. antér.	-2'757.21	-7'904.23	5'147.02
<b>Total charges &amp; produits hors expl.</b>	<b>24'797.27</b>	<b>11'977.59</b>	<b>12'819.68</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>177'706.26</b>	<b>739'717.74</b>	<b>-562'011.48</b>





## Pépinière de Genolier

### **Pépinière de Genolier**

Route de Trélex 29  
CH-1272 Genolier

Tél. : +41 (0)22 366 14 80  
Fax : +41 (0)22 366 15 75  
Courriel : [pepiniere.genolier@laforestiere.ch](mailto:pepiniere.genolier@laforestiere.ch)

### **[www.pepinieredegenolier.ch](http://www.pepinieredegenolier.ch)**

Le site internet de la Pépinière de Genolier  
répond à toutes vos questions !

### **Rabais pour les membres de La Forestière !**



## **LA FORESTIÈRE®**

SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE DE PROPRIÉTAIRES  
ET EXPLOITANTS FORESTIERS

### **La Forestière**

Société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers  
Route de la Chocolatière 26  
CP 129  
CH-1026 Echandens

Tél. : +41 (0)21 706 50 20  
Fax : +41 (0)21 706 50 29  
Courriel : [info@laforestiere.ch](mailto:info@laforestiere.ch)  
Listes de cubages : [cubages@laforestiere.ch](mailto:cubages@laforestiere.ch)

### **[www.laforestiere.ch](http://www.laforestiere.ch)**

